

ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES DE LA MECANIQUE DANS L'INTEGRATION DE LA PERSPECTIVE CYCLE DE VIE DANS LEUR SYSTEME DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL (SME)

7 novembre 2018 – Congrès Avnir

Solène LAURENT - CETIM



solene.laurent@cetim.fr

+33 477 794 062

+ 33 670 015 318

Le CETIM et les entreprises de la mécanique

Le Cetim : institut technologique de mécanique piloté par les industriels mécaniciens sous la tutelle de l'État

- ▶ Volume global d'activité : 117 M€
- ▶ 60% de ressources collectives / 40% de prestations

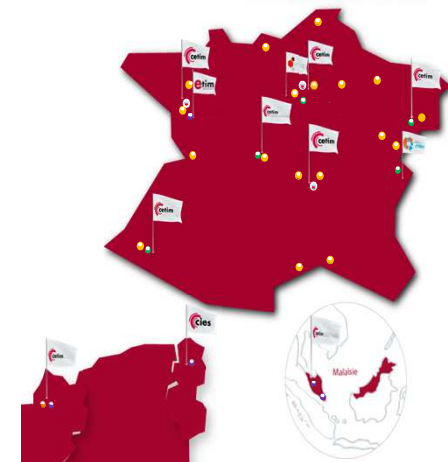
Un acteur régional, national, international

- ▶ 6 500 entreprises cotisantes

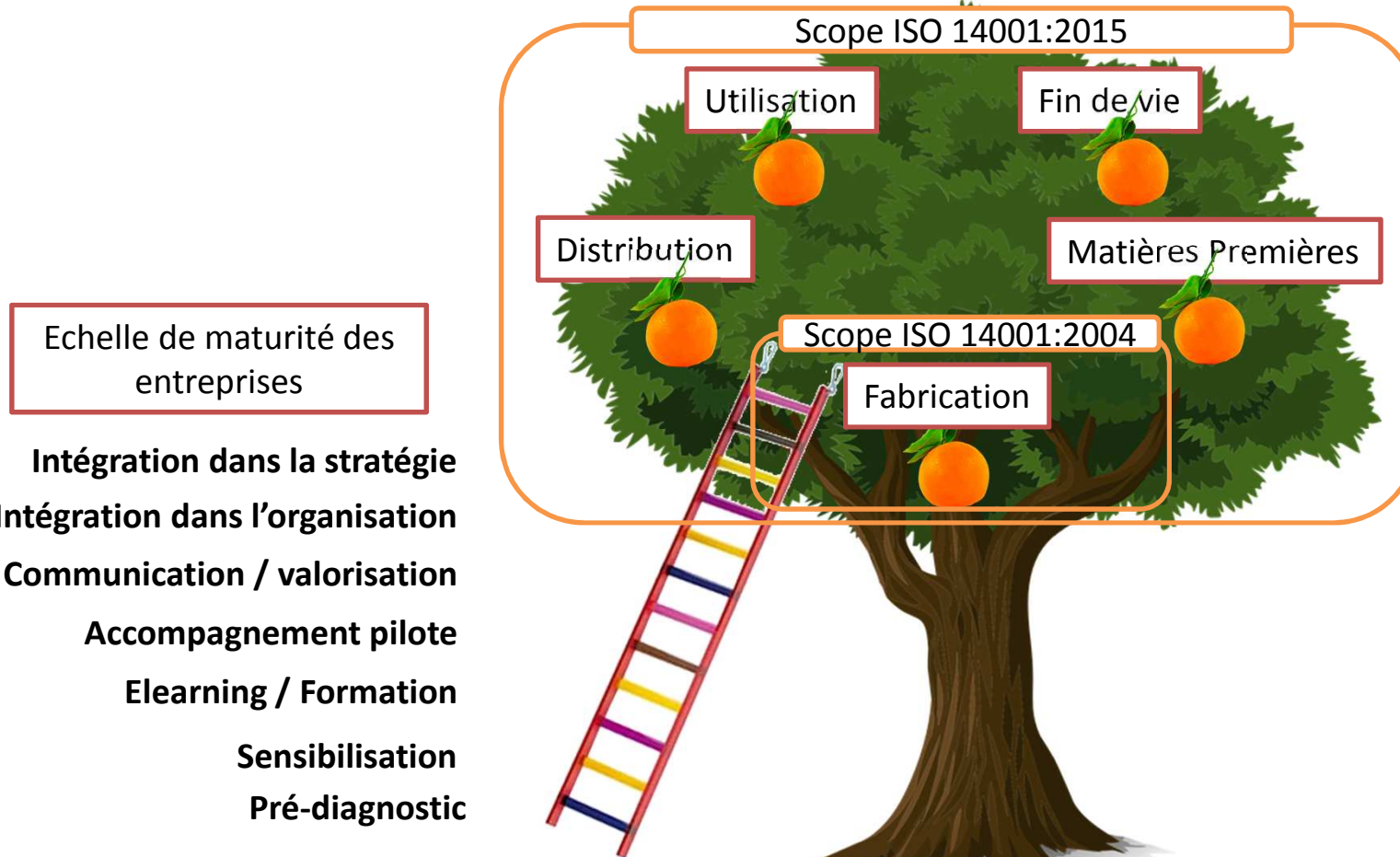
Le CETIM en action



Régi par les articles L521.1 à L521.13 du code de la recherche

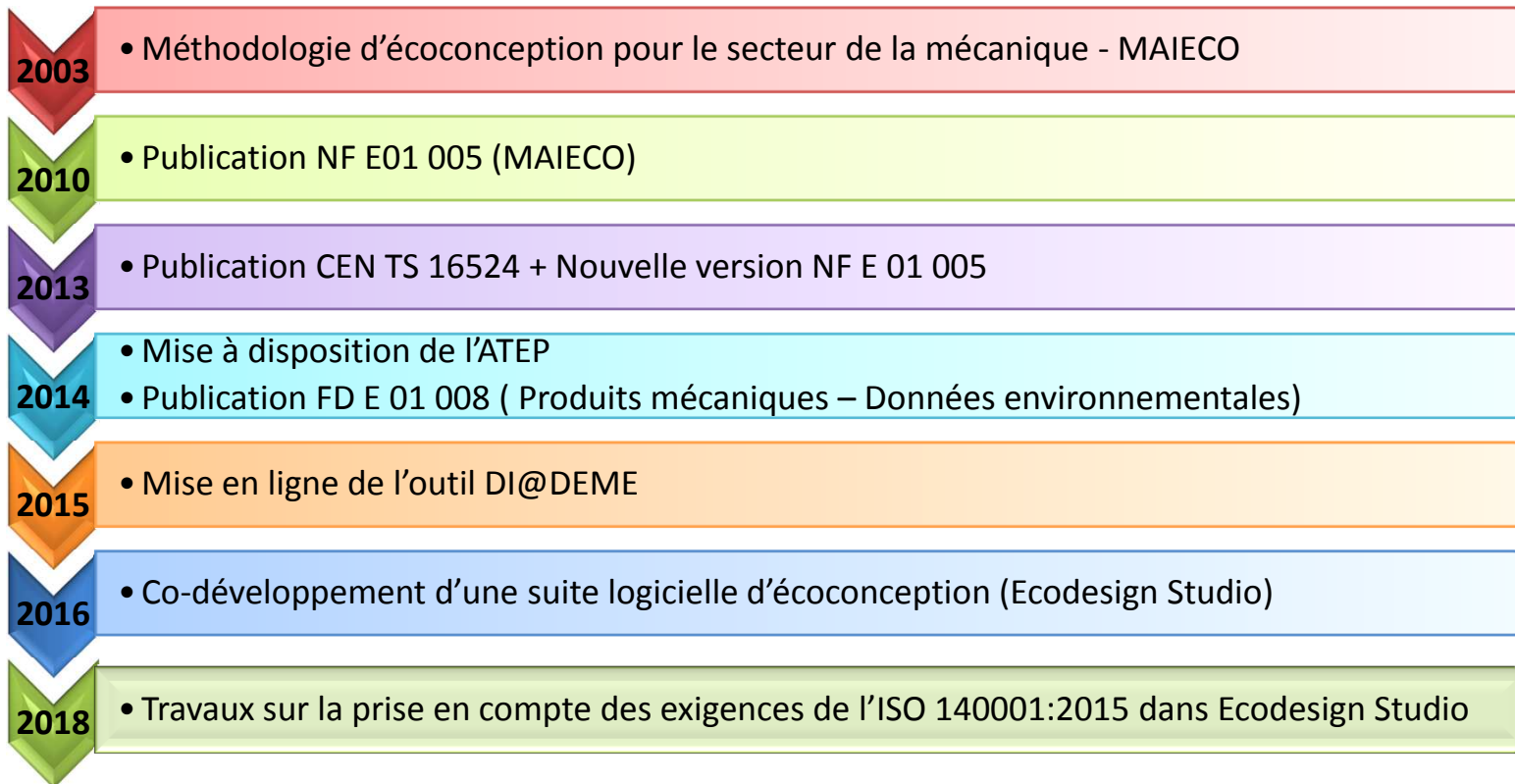


Evolutions des besoins des entreprises de la mécanique



L'approche CETIM en Cycle de Vie

07.11.2018



La démarche d'éco-conception : lien avec le PDCA

Pérennisation de la démarche



Le diagnostique



Act

Plan

Module correspondant disponible dans EDS



Check

Do

Suivi des actions



Bilan du projet



Sensibilisation / Formation

Etats des lieux

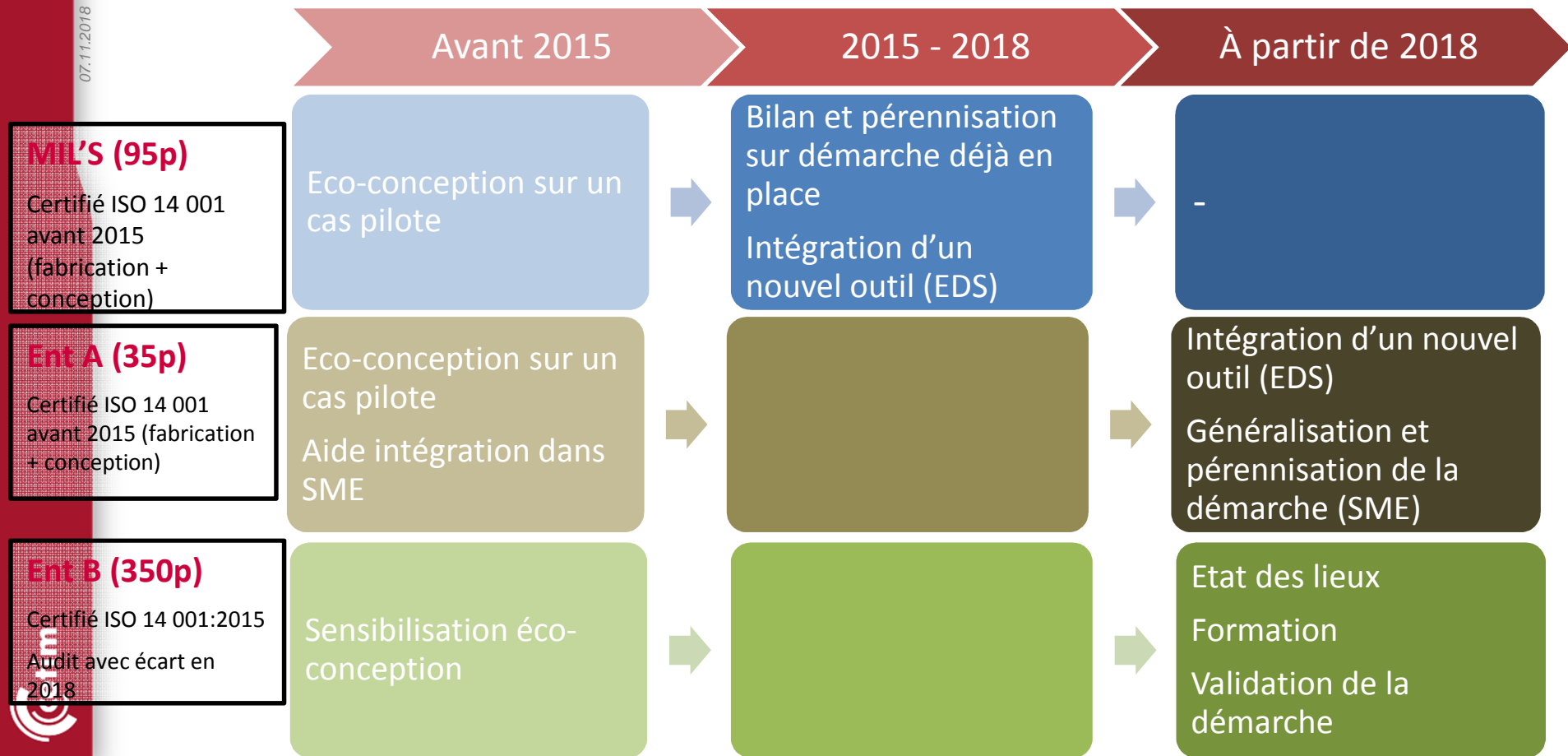


Plan d'action



Exemple de 3 parcours d'entreprises

07.11.2018



La démarche d'éco-conception – Le diagnostique

Evaluer la maturité de l'organisation par rapport aux exigences de l'ISO 14001

- ▶ Contexte et stratégie
- ▶ Mise en œuvre du processus de conception
- ▶ Evaluation de la performance

→ En présentiel ou auto-diagnostic en ligne (<https://autodiag14001.fr/>)

07.11.2018

ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX

L'entreprise a-t-elle identifié les aspects et impacts environnementaux de ses activités, produits et services dans une perspective de cycle de vie ?

ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX

L'entreprise a-t-elle identifié les aspects et impacts environnementaux de ses activités, produits et services dans une perspective de cycle de vie ?

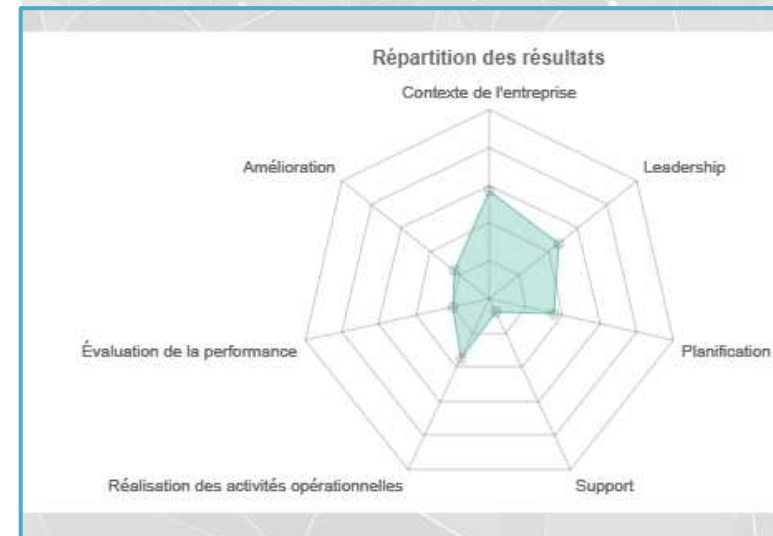
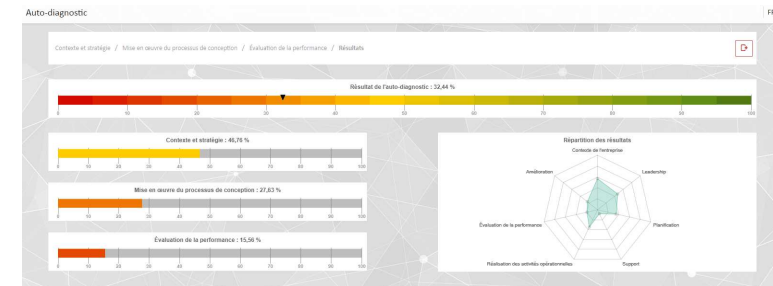
- Pas d'identification des aspects et impacts environnementaux des produits
- Identification de quelques aspects et impacts environnementaux mais sans méthode formalisée
- Identification d'aspects et impacts environnementaux avec méthode formalisée sur un seul cas
- Méthode d'identification des aspects et impacts environnementaux existante, formalisée et généralisée

Recenser les pratiques et outils utilisés

- ▶ Exemples de projets concrets déjà mis en oeuvre
- ▶ Méthodes et outils internes et externes

Proposer un plan d'action adapté

- ▶ Formation, projet pilote, intégration dans le SME....



La démarche d'éco-conception – Le projet pilote

Formation / Sensibilisation

- ▶ Vocabulaire, contexte (marché, réglementaire, ...), outils / méthodes

Etats des lieux / Analyse d'un produit de référence

- ▶ Analyse stratégique
- ▶ Analyse environnementale
- ▶ Analyse réglementaire
- ▶ Analyse multi-critères

Illustration avec EDS

Analyse Stratégique : lien demande client, marché, ...et pistes d'éco-conception

Attribution des lignes directrices

Réduire l'utilisation des matériaux

- Réduire en poids
- Réduire en volume
- Réduire le nombre de matériaux distincts

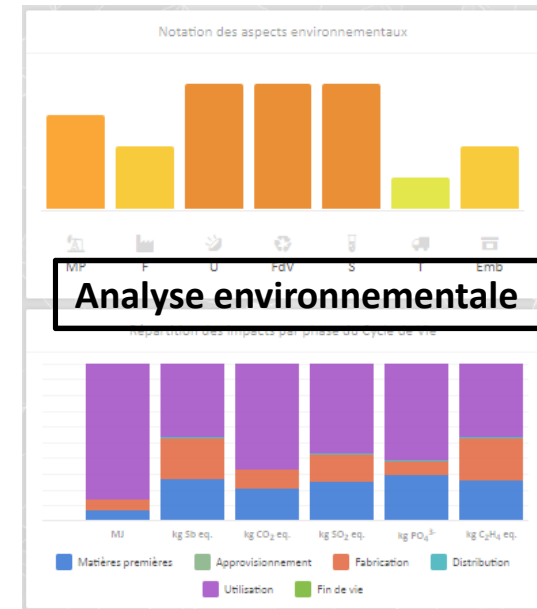
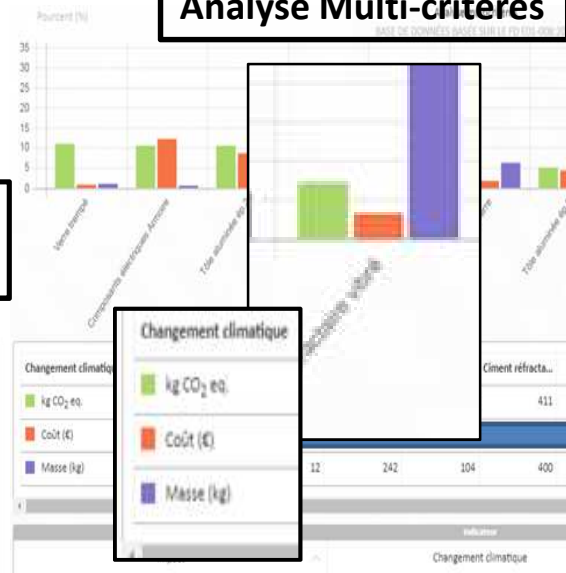
Développer de nouveaux concepts

- Dématérialiser le produit, proposer des services
- Prévoir une utilisation partagée du produit : 1 produit = plusieurs utilisateurs
- Intégrer de nouvelles fonctions au produit



Enregistrer

Analyse Multi-critères



La démarche d'éco-conception – Le projet pilote

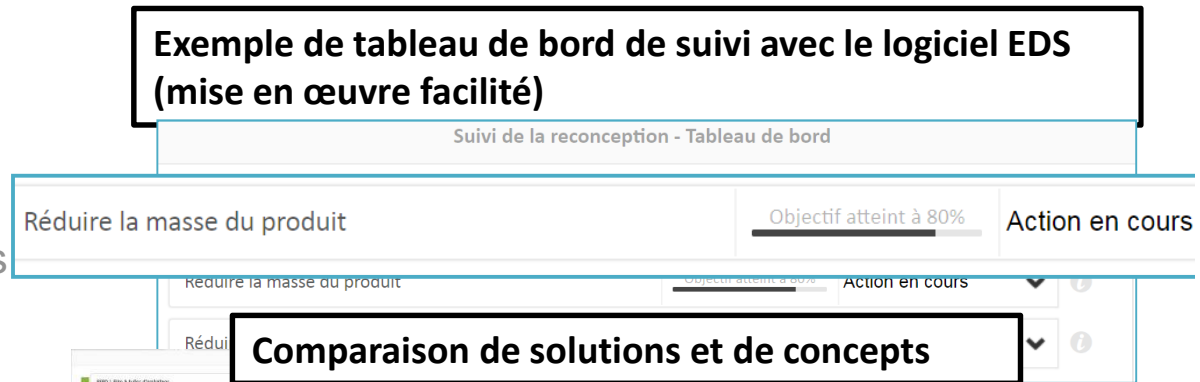
Elaboration d'un plan d'action

- ▶ Brainstorming, créativité
- ▶ Hiérarchisation des pistes
 - ▶ 3 critères (économique, stratégique, environnemental)
- ▶ Construction d'un tableau de bord de suivi avec indicateurs

Suivi de projet

- ▶ Revue de conception
- ▶ Mesure de l'évolution des indicateurs

Exemple de tableau de bord de suivi avec le logiciel EDS (mise en œuvre facilité)



Comparaison de solutions et de concepts

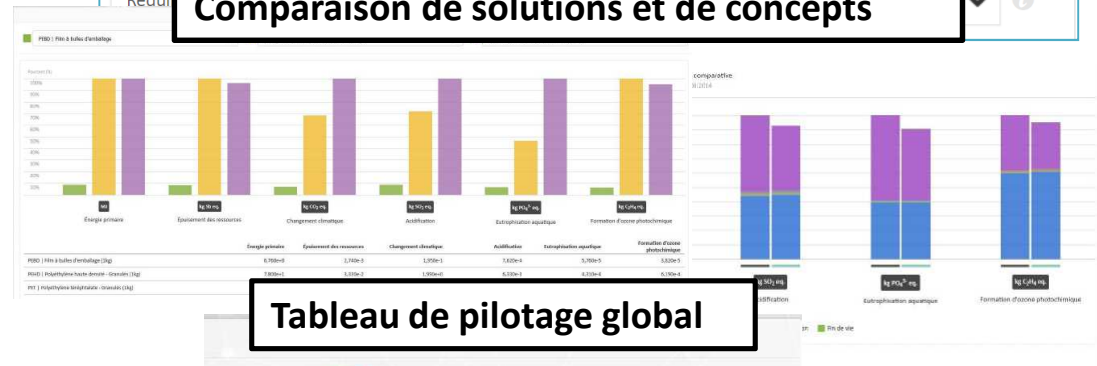


Tableau de pilotage global



La démarche d'éco-conception – Le projet pilote

Bilan

- ▶ Mesure des gains obtenus, valorisation et communication (exemple de Mil's)
- ▶ Validation par une évaluation environnementale comparative

07.11.2018



Illustrations extraites de la vidéo Mil's
<https://www.youtube.com/watch?v=b2sxpp3wqYA>

La démarche d'éco-conception – Le projet pilote

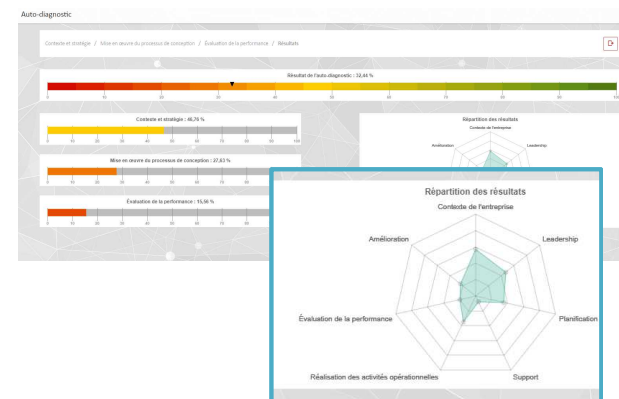
Capitalisation

- ▶ Méthode et outils employés
- ▶ Lignes directrices duplicables à d'autres projets ou familles de produits



Pérennisation de la démarche

- ▶ Préparer l'audit ISO 14001 par rapport aux exigences de la norme
- ▶ Intégration de la démarche dans l'organisation de l'entreprise



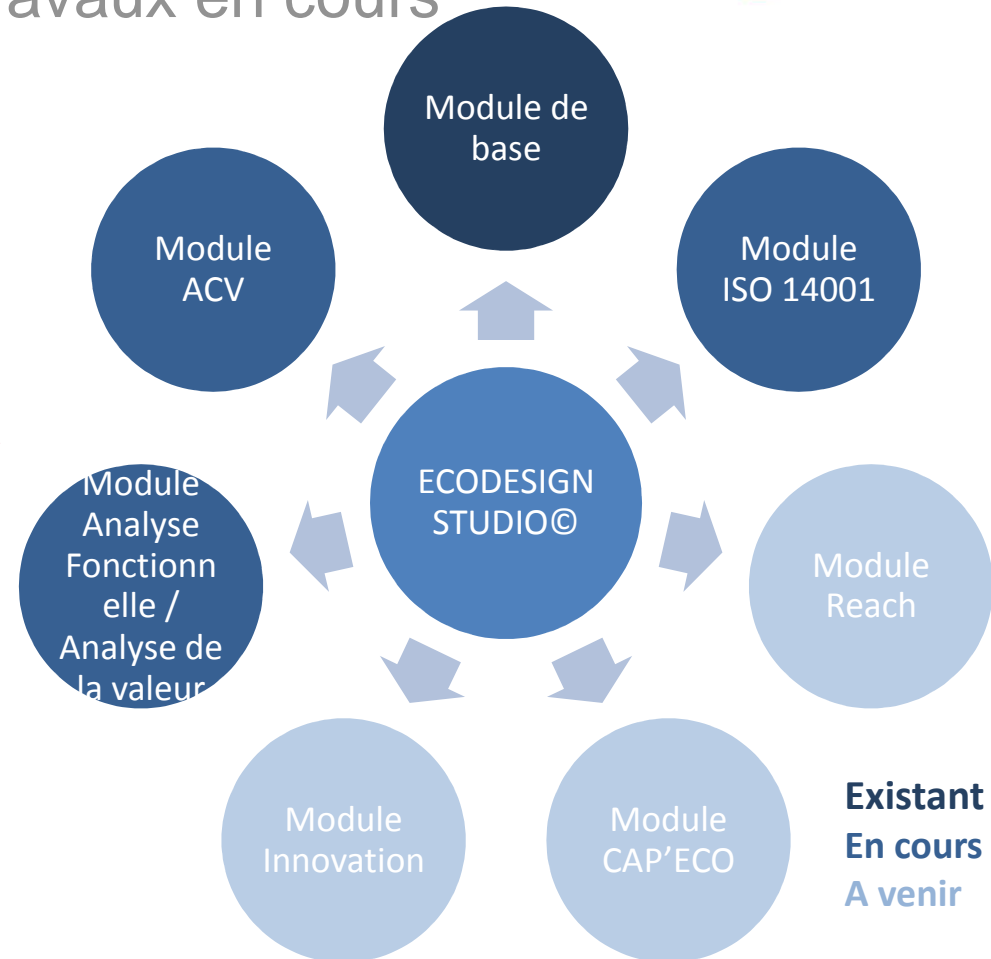
Pour aller plus loin, les travaux en cours

Sur la prise en compte de la perspective cycle de vie dans le SME

- Proposer une solution intégrée à travers l'outil EcoDesign Studio prenant en compte la dimension « management de l'éco-conception »

Développements en cours et à venir sur les outils d'éco-conception

- Valoriser les travaux et outils en cours (ex : sur le désassemblage, méthodologie CAP'ECO (norme expérimentale XP E 01-015))



Merci de votre attention.
Avez-vous des questions?

Solène LAURENT – solene.laurent@cetim.fr – 04-77-79-40-62



Vers le futur

